

**Agence canadienne des  
médicaments et des  
technologies de la santé**

États financiers  
**31 mars 2015**

Le 25 juin 2015

## **Rapport de l'auditeur indépendant**

### **Aux membres de l'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé, qui comprennent le bilan au 31 mars 2015 et les états de l'évolution de l'actif net, des résultats et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes constituées d'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### **Responsabilité de la direction pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons les audits de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

---

*PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l.*  
99 Bank Street, Suite 800, Ottawa, Ontario, Canada K1P 1E4  
T: +1 613 237 3702, F: +1 613 237 3963

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Opinion**

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé au 31 mars 2015 ainsi que du résultat de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.*

**Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés**

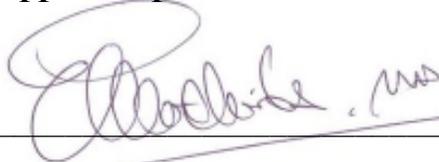
# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

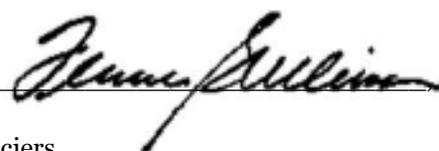
Bilan

Au 31 mars 2015

|  | 2015<br>\$        | 2014<br>\$       |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Actif</b>   |                   |                  |
| <b>Actif à court terme</b>   |                   |                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 6 892 366         | 3 367 437        |
| Placements (note 3)  | 1 297 696         | 2 029 014        |
| Comptes débiteurs  | 762 317           | 3 350 337        |
| Charges payées d'avance  | 624 568           | 502 743          |
|  | <u>9 576 947</u>  | <u>9 249 531</u> |
| <b>Immobilisations</b> (note 4)  | <u>985 007</u>    | <u>717 101</u>   |
|  | <u>10 561 954</u> | <u>9 966 632</u> |
| <b>Passif et actif net</b>   |                   |                  |
| <b>Passif à court terme</b>  |                   |                  |
| Comptes créditeurs et charges à payer (note 11)  | 2 921 938         | 1 911 479        |
| Subventions à rembourser   | 525 996           | 855 125          |
| Produits reportés  | 1 442 232         | 1 881 595        |
|  | <u>4 890 166</u>  | <u>4 648 199</u> |
| <b>Apports reportés liés aux immobilisations<br/>Incitatifs à la location reportés</b> | <u>673 336</u>    | <u>296 931</u>   |
|  | <u>388 660</u>    | <u>490 273</u>   |
|  | <u>5 952 162</u>  | <u>5 435 403</u> |
| <b>Actif net</b>   |                   |                  |
| Non affecté  | 1 491 875         | 781 303          |
| Non affecté – pCODR  | 1 054 133         | –                |
| Affecté à l'interne (note 10)  | 2 063 784         | 3 749 926        |
|  | <u>4 609 792</u>  | <u>4 531 229</u> |
|  | <u>10 561 954</u> | <u>9 966 632</u> |
| <b>Engagements</b> (note 7)  |                   |                  |

Approuvé par le conseil d'administration,

  
\_\_\_\_\_, administrateur

  
\_\_\_\_\_, administrateur

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

État de l'évolution de l'actif net

Pour l'exercice clos le 31 mars 2015

---

|                               | Solde au début<br>de l'exercice<br>\$ | Transfert de<br>l'actif net au<br>titre de<br>l'Examen<br>pancanadien<br>des<br>médicaments<br>oncologiques<br>\$ | Charges nettes<br>de l'exercice<br>\$ | Transfert<br>depuis (vers)<br>\$ | Solde à la fin<br>de l'exercice<br>\$ |
|-------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|
| Non affecté                   | 781 303                               | –   | (1 709 556)                           | 2 420 128                        | 1 491 875                             |
| Non affecté – pCODR           | –                                     | 1 788 119   | –                                     | (733 986)                        | 1 054 133                             |
| Affecté à l'interne (note 10) | 3 749 926                             | –   | –                                     | (1 686 142)                      | 2 063 784                             |
|                               | <u>4 531 229</u>                      | <u>1 788 119</u>  | <u>(1 709 556)</u>                    | <u>–</u>                         | <u>4 609 792</u>                      |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

État des résultats

Pour l'exercice clos le 31 mars 2015

|   | Prévu<br>\$<br>(non audité) | 2015<br>Réel<br>\$ | 2014<br>Réel<br>\$ |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Produits</b>   |                             |                    |                    |
| Subventions et produits des prestations de services<br>(note 5) | 22 981 328                  | 23 067 239         | 19 454 429         |
| Autres produits des prestations de services                     | 329 594                     | 406 560            | 187 573            |
| Produit d'intérêts et autres produits (note 6)                  | 670 000                     | 672 182            | 481 549            |
| Frais du secteur  | 720 000                     | 502 200            | —                  |
|   | 24 700 922                  | 24 648 181         | 20 123 551         |
| <b>Charges</b>  |                             |                    |                    |
| Salaires et avantages sociaux                                   | 16 269 406                  | 15 828 893         | 13 547 675         |
| Honoraires  | 2 907 284                   | 4 289 268          | 2 172 252          |
| Frais d'occupation  | 1 977 001                   | 2 054 296          | 1 884 985          |
| Installations, ordinateurs et fournitures de bureau             | 1 145 702                   | 1 388 331          | 756 841            |
| Déplacement   | 1 130 802                   | 1 065 177          | 643 512            |
| Autres  | 1 270 727                   | 1 731 772          | 1 176 649          |
|   | 24 700 922                  | 26 357 737         | 20 181 914         |
| <b>Charges nettes de l'exercice</b>                             | —                           | (1 709 556)        | (58 363)           |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice clos le 31 mars 2015

---

|   | 2015<br>\$              | 2014<br>\$              |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés aux</b>  |                         |                         |
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |                         |                         |
| Charges nettes de l'exercice  | (1 709 556)             | (58 363)                |
| Éléments sans effet sur la trésorerie –   |                         |                         |
| Amortissement des immobilisations   | 348 322                 | 245 733                 |
| Amortissement des apports reportés lié aux immobilisations  | (239 823)               | (148 326)               |
| Amortissement des incitatifs à la location  | (101 613)               | (101 613)               |
| Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement  | 2 708 162               | (1 164 802)             |
| Excédent de capitalisation lié à la prise en charge de la gouvernance de<br>l'Examen pancanadien des médicaments oncologiques | 1 788 119               | –                       |
|   | <u>2 793 611</u>        | <u>(1 227 371)</u>      |
| <b>Activités d'investissement</b>   |                         |                         |
| Achat de placements   | –                       | (1 307 989)             |
| Produits tirés des placements   | 731 318                 | 1 107 630               |
| Achat d'immobilisations   | (616 228)               | (208 993)               |
|   | <u>115 090</u>          | <u>(409 352)</u>        |
| <b>Activité de financement</b>  |                         |                         |
| Apports reçus pour l'achat d'immobilisations  | <u>616 228</u>          | <u>208 993</u>          |
| <b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie<br/>au cours de l'exercice</b>                           | <b>3 524 929</b>        | <b>(1 427 730)</b>      |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>   | <b>3 367 437</b>        | <b>4 795 167</b>        |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>   | <b><u>6 892 366</u></b> | <b><u>3 367 437</u></b> |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

## 1 Objectif de l'organisme

L'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé (ACMTS ou « l'organisme ») est un organisme national visant à faciliter l'utilisation appropriée et efficace des technologies de la santé au sein des systèmes de soins de santé du Canada en fournissant aux décideurs de l'information actuelle, pertinente et rigoureusement fondée sur des données probantes, de même que du soutien dans les processus de prise de décision. L'ACMTS agit conformément aux priorités des sous-ministres fédéral, provinciaux et territoriaux de la Santé, qui sont membres de l'organisme et versent tous les produits provenant des subventions. Les technologies de la santé incluent, sans restriction, l'ensemble des procédures, des appareils, de l'équipement et des médicaments utilisés dans le maintien, la restauration et la promotion de la santé.

Le 1<sup>er</sup> avril 2014, l'ACMTS a pris en charge le programme d'Examen pancanadien des médicaments oncologiques (pCODR). Le pCODR a été créé pour évaluer les médicaments utilisés en pharmacothérapie du cancer et pour faire des recommandations aux gouvernements afin de les aider dans leurs décisions sur le financement des médicaments concernés. Le programme pCODR est financé par les ministères de la Santé des différentes provinces et territoires canadiens (à l'exception du Québec), qui lui versent annuellement un montant de 1 973 000 \$.

L'ACMTS a été constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. À titre d'organisme sans but lucratif, l'ACMTS est exonérée d'impôts sur les bénéfices.

## 2 Sommaire des principales méthodes comptables

### Utilisation d'estimations

Pour préparer les états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit formuler des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre de l'actif et du passif et sur la présentation d'information sur les actifs et les passifs éventuels à la date de clôture, ainsi que sur le montant des produits et des charges présentés pour la période de présentation de l'information financière. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les montants détenus dans des comptes du marché monétaire sont considérés comme des éléments de trésorerie et équivalents de trésorerie puisqu'ils constituent des placements à court terme hautement liquides dont le risque de variation de la valeur est faible.

### Placements

Les placements sont comptabilisés au coût amorti. Les produits d'intérêts sont inscrits à titre de produit d'intérêts et autres produits à l'état des résultats.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

Notes annexes

31 mars 2015

---

## Immobilisations

Les immobilisations sont initialement comptabilisées au coût. L'amortissement se fonde sur les durées de vie utile estimative des immobilisations et est calculé selon la méthode linéaire et les taux annuels suivants :

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| Matériel informatique | 33 %           |
| Mobilier et matériel  | 20 %           |
| Bibliothèque          | 20 %           |
| Logiciels             | de 20 % à 50 % |

Un taux correspondant à la moitié des taux indiqués ci-dessus est appliqué pour l'année de l'acquisition.

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode linéaire sur la durée résiduelle du bail.

## Subventions à rembourser

Le montant des subventions à rembourser peut changer à la suite de l'examen définitif des bailleurs de fonds. Si des ajustements sont demandés, ceux-ci seront constatés dans l'exercice au cours duquel ils ont été identifiés.

## Incitatifs à la location

Les avantages des incitatifs à la location fournis par le propriétaire, qui comprennent les coûts assumés par le propriétaire relativement aux améliorations locatives et les périodes de loyer modique ou réduit pendant les premiers mois de location, sont regroupés et amortis selon la méthode linéaire dans les charges locatives sur la durée du bail, de manière à obtenir des charges locatives avant charges de fonctionnement constantes.

## Constatation des produits

L'organisme suit la méthode du report pour la comptabilisation des produits. Les subventions affectées sont comptabilisées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions affectées aux achats d'immobilisations sont reportées et comptabilisées à titre de produits en fonction du taux d'amortissement des immobilisations connexes. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de produits lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir, que leur montant peut être raisonnablement estimé et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

Notes annexes

31 mars 2015

## 3 Placements

|                                  | 2015<br>\$       | 2014<br>\$       |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Certificats de placement garanti | 230 378          | 509 499          |
| Obligations d'État               | 671 252          | 1 128 247        |
| Compte d'épargne                 | 396 066          | 391 268          |
|                                  | <u>1 297 696</u> | <u>2 029 014</u> |

Les certificats de placement garanti portent intérêt à des taux fixes s'échelonnant de 1,7 % à 2,2 % et viennent à échéance entre 2015 et 2017 (1,70 % à 2,55 % (échéance entre 2014 et 2017) en 2014).

Les obligations d'État portent intérêt à des taux fixes s'échelonnant de 1,5 % à 4,3 % et viennent à échéance entre 2016 et 2018 (1,5 % à 4,3 % (échéance entre 2014 et 2018) en 2014).

## 4 Immobilisations

|                         | Coût<br>\$       | Amortissement<br>cumulé<br>\$ | 2015<br>Valeur<br>comptable<br>nette<br>\$ | 2014<br>Valeur<br>comptable<br>nette<br>\$ |
|-------------------------|------------------|-------------------------------|--|--|
| Matériel informatique   | 1 192 420        | 839 262                       | 353 158                                    | 192 857                                    |
| Mobilier et matériel    | 1 465 880        | 1 339 680                     | 126 200                                    | 20 726                                     |
| Bibliothèque            | 444 129          | 366 232                       | 77 897                                     | 68 727                                     |
| Logiciels               | 650 980          | 568 924                       | 82 056                                     | 14 621                                     |
| Améliorations locatives | 1 298 280        | 952 584                       | 345 696                                    | 420 170                                    |
|                         | <u>5 051 689</u> | <u>4 066 682</u>              | <u>985 007</u>                             | <u>717 101</u>                             |

Au 31 mars 2014, le coût et les amortissements cumulés s'élevaient respectivement à 4 435 461 \$ et à 3 718 360 \$.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

Notes annexes

31 mars 2015

## 5 Subventions et produits des prestations de services

|  |   |   |   | 2015              | 2014              |
|--|---|---|---|-------------------|-------------------|
|  | Evaluation<br>des<br>technologies<br>de la santé /<br>Utilisation<br>optimale<br>\$ | Programme<br>commun<br>d'évaluation<br>des<br>médicaments<br>\$ | Examen<br>pancanadien<br>des<br>médicaments<br>oncologiques<br>\$ | Total<br>\$       | Total<br>\$       |
| Alberta  | 342 804   | 460 749   | 328 833   | 1 132 386         | 803 553           |
| Colombie-Britannique   | 468 284   | 615 880   | 328 833   | 1 412 997         | 1 084 164         |
| Manitoba   | 140 140   | 172 921   | 328 833   | 641 894           | 313 061           |
| Nouveau-Brunswick  | 95 727  | 113 842   | 93 718  | 303 287           | 209 569           |
| Terre-Neuve-et-Labrador  | 69 854  | 80 265  | 77 276  | 227 395           | 150 119           |
| Territoires du Nord-Ouest  | 4 813   | 6 151   | –   | 10 964            | 10 964            |
| Nunavut  | 2 517   | 4 241   | –   | 6 758             | 6 758             |
| Nouvelle-Écosse  | 118 149   | 141 748   | 106 872   | 366 769           | 259 897           |
| Ontario  | –   | 1 785 496   | 328 833   | 2 114 329         | 1 785 496         |
| Île-du-Prince-Édouard  | 18 542  | 20 826  | 50 969  | 90 337            | 39 368            |
| Saskatchewan   | 125 479   | 152 740   | 328 833   | 607 052           | 278 219           |
| Yukon  | 3 881   | 4 496   | –   | 8 377             | 8 377             |
| Gouvernement fédéral   | 14 419 085  | 1 639 684   | –   | 16 058 769        | 16 396 848        |
|  | <u>15 809 275</u>   | <u>5 199 039</u>  | <u>1 973 000</u>  | <u>22 981 314</u> | <u>21 346 393</u> |
| Moins: les apports reçus au cours de l'exercice pour l'achat d'immobilisations |   |   |   | (616 228)         | (208 993)         |
| Plus: les apports reportés liés aux immobilisations amortis dans les produits  |   |   |   | 239 823           | 148 326           |
| Financement de Santé Canada reporté à 2014-2015                                |   |   |   | 1 280 000         | (1 280 000)       |
| Financement de Santé Canada reporté à 2015-2016                                |   |   |   | (300 000)         | –                 |
| Subventions à rembourser   |   |   |   | (517 670)         | (551 297)         |
| Plus: les fonds additionnels provinciaux ou territoriaux de 2 %                |   |   |   | 41 596            | 41 569            |
| Moins: les fonds additionnels reportés provinciaux ou territoriaux             |   |   |   | (41 596)          | (41 569)          |
|  |   |   |   | <u>23 067 239</u> | <u>19 454 429</u> |

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

Notes annexes

31 mars 2015

---

## 6 Produit d'intérêts et autres produits

|  | 2015<br>\$ | 2014<br>\$ |
|--|------------|------------|
| Produit de symposiums                  | 460 746    | 340 911    |
| Produit de séminaires                  | 30 000     | 36 081     |
| Produit de location et autres produits | 66 486     | 29 757     |
| Produit d'intérêts                     | 114 950    | 74 800     |
|  | <hr/>      | <hr/>      |
|  | 672 182    | 481 549    |
|  | <hr/>      | <hr/>      |

## 7 Engagements

Aux termes de contrats de location-exploitation visant ses locaux, l'organisme est tenu d'effectuer les paiements minimaux suivants.

|  | \$        |
|--|-----------|
| Exercice se terminant les 31 mars 2016 | 2 100 796 |
| 2017                                   | 2 002 675 |
| 2018                                   | 2 035 488 |
| 2019                                   | 1 718 864 |
| 2020                                   | 135 744   |
| 2021                                   | 33 936    |
|  | <hr/>     |
|  | 8 027 503 |
|  | <hr/>     |

## 8 Autres activités

L'organisme a le mandat de recueillir des produits pour le programme relatif à la technologie des soins médicaux de l'Association canadienne de normalisation. Les produits et les charges correspondantes de 408 062 \$ ne sont pas constatés dans les présents états financiers.

## 9 Avantages sociaux

L'organisme participe à un régime interentreprises à prestations déterminées qui verse des prestations de retraite administrées par le régime intitulé *Hospitals of Ontario Pension Plan* (HOOPP). Pour le régime HOOPP, l'organisme a appliqué la comptabilité des régimes à cotisations déterminées, car les informations qui permettent d'appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées sont insuffisantes. Les plus récents résultats financiers indiquent qu'au 31 décembre 2014, le régime HOOPP était entièrement capitalisé, et affichait un excédent de 7,0 milliards de dollars. Les écarts entre les estimations actuarielles quant à la capitalisation du régime et les résultats réels peuvent être significatifs et ces écarts sont habituellement capitalisés par les participants. Les informations dont dispose l'organisme sont insuffisantes pour déterminer sa part des actifs et des passifs de retraite.

Les salaires et avantages sociaux de l'exercice comprennent un montant de 1 155 941 \$ (1 054 157 \$ en 2014) qui représente les cotisations que l'organisme est tenu de verser au régime pour l'exercice écoulé.

## 10 Actif net affecté à l'interne

Le conseil d'administration de l'organisme a établi une politique sur les réserves qui prévoit l'affectation d'une partie de l'actif net. Les soldes affectés font l'objet d'un examen et sont ajustés chaque année par le conseil d'administration. Une partie de l'actif net a été affectée à l'interne pour éventualités juridiques et opérationnelles d'au plus 8 037 000 \$.

## 11 Sommes à remettre à l'État

Les sommes à remettre à l'État (taxes de vente et retenues d'impôt) s'élèvent à 116 123 \$ (39 040 \$ en 2014) et sont comptabilisées dans les comptes créditeurs et charges à payer.

# Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé

Tableau – Charges par département  
(non audité)

Pour l'exercice clos le 31 mars 2015

|  | Évaluation<br>des<br>technologies<br>de la santé<br>\$ | Programme<br>commun<br>d'évaluation<br>des<br>médicaments<br>\$ | Examen<br>pancanadien<br>des<br>médicaments<br>oncologiques<br>\$ | Utilisation<br>optimale<br>\$ | Services<br>généraux et<br>évaluation<br>\$ | Autres<br>services<br>\$ | Total<br>\$ |
|--|--|---|---|-------------------------------|---|--------------------------|-------------|
| Salaires et avantages sociaux                            | 5 137 798  | 3 888 530   | 1 136 272   | 3 074 596                     | 2 189 415                                   | 402 282                  | 15 828 893  |
| Honoraires professionnels                                | 1 203 882  | 1 071 536   | 747 268   | 719 363                       | 455 411                                     | 91 808                   | 4 289 268   |
| Assurance  | 21 174   | 15 311  | 4 400   | 11 334                        | 7 341                                       | 2 179                    | 61 739      |
| Frais d'occupation                                       | 734 929  | 526 034   | 93 327  | 396 861                       | 252 226                                     | 50 919                   | 2 054 296   |
| Communications et publications                           | 293 184  | 202 628   | 4 033   | 209 402                       | 36 865                                      | 3 462                    | 749 574     |
| Bibliothèque   | 103 630  | 38 264  | 3 358   | 87 876                        | 1 609                                       | –                        | 234 737     |
| Frais d'adhésion et<br>perfectionnement<br>professionnel | 108 369  | 23 951  | 4 917   | 68 220                        | 19 332                                      | 3 327                    | 228 116     |
| Installations, ordinateurs et<br>fournitures de bureau   | 473 150  | 219 279   | 264 886   | 286 676                       | 127 069                                     | 17 271                   | 1 388 331   |
| Frais de déplacement                                     | 370 996  | 179 180   | 126 210   | 245 740                       | 143 041                                     | 10                       | 1 065 177   |
| Recrutement  | 65 769   | 47 557  | 991   | 35 208                        | 26 647                                      | 4 603                    | 180 775     |
| Divers   | –  | –   | –   | –                             | 15 618                                      | –                        | 15 618      |
| Amortissement  | 76 862   | 55 578  | 55 603  | 41 143                        | 26 647                                      | 5 380                    | 261 213     |
| Soutien général  | 1 513 702  | 1 104 533   | –   | 912 197                       | (3 301 221)                                 | (229 211)                | –           |
|  | 10 103 445   | 7 372 381   | 2 441 265   | 6 088 616                     | –   | 352 030                  | 26 357 737  |