

ACMTS 2019-2020

# Plan d'activités annuel

## À propos de l'ACMTS

L'ACMTS est un organisme indépendant sans but lucratif dont le mandat est de fournir aux décideurs du système de santé canadien des preuves objectives leur permettant de prendre des décisions éclairées concernant l'efficacité clinique et le rapport coût-efficacité des médicaments, des dispositifs médicaux, des tests diagnostiques, des interventions cliniques et des programmes de services de santé. L'ACMTS réalise son mandat en étant l'un des plus grands producteurs de preuves scientifiques crédibles, de conseils, de recommandations et d'outils qui permettent l'usage approprié des technologies de la santé. L'ACMTS joue aussi un rôle important à titre de coordonnateur, de collaborateur et d'agent de diffusion de preuves d'autres sources au Canada et ailleurs dans le monde. Notre objectif prioritaire et notre principal critère de réussite est notre impact — en promouvant une meilleure santé, une meilleure expérience des patients et de meilleures valeurs.

L'ACMTS rend des comptes à la Conférence des sous-ministres fédéral/provinciaux/territoriaux (FPT) de la santé. Son principal financement provient des contributions des gouvernements FPT du Canada (à l'exception du Québec).

## Déterminer l'orientation

Au début de 2018, l'ACMTS a adopté un nouveau plan stratégique intitulé *Transformer la gestion des technologies de la santé pour soutenir l'amélioration de la santé, de l'expérience des patients et de la valeur*, qui englobe la période de 2018 à 2021. Ce plan stratégique triennal articule une toute nouvelle direction pour l'ACMTS et nous positionne en tant que joueur clé dans l'amélioration de l'accessibilité, de l'abordabilité et de l'usage approprié des technologies de la santé au Canada. Le plan présente les énoncés de vision et de mission suivants, qui guident les activités de l'organisation.

### Vision

Le Canada possède un système de renommée mondiale pour l'évaluation et la gestion des technologies de la santé qui vise à obtenir de meilleurs résultats et une meilleure valeur pour les Canadiennes et Canadiens.

### Mission

L'ACMTS fournit des données scientifiques crédibles et des stratégies de gestion qui permettent l'usage approprié des technologies de la santé.

## Capacité de production de l'ACMTS en 2019-2020

Pour appuyer sa mission, l'ACMTS offre une gamme de programmes, produits et services adaptés aux besoins et priorités de la clientèle.

Notre capacité de production prévue en 2019-2020 est répertoriée dans le tableau 1. Ces projections sont conformes aux priorités ciblées par les clients de l'ACMTS et représentent un équilibre entre les attentes et les ressources disponibles de l'ACMTS. Étant donné que les priorités évoluent au fil du temps, la demande pour les différents produits influencera la production réelle de chacun d'eux.

À la fin du présent document, vous trouverez une description détaillée des produits et services de l'ACMTS.

**Tableau 1 : Capacité de production prévue en 2019-2020**

Programme	Produit	Capacité de production prévue
Examen des médicaments et formulation de recommandations sur leur inscription aux listes de médicaments remboursés	Recommandations sur le remboursement de médicaments émises par le Programme commun d'évaluation des médicaments de l'ACMTS	40 à 45
	Recommandations sur le remboursement de médicaments émises par le Programme pancanadien d'évaluation des anticancéreux de l'ACMTS (comprenant de 2 à 4 demandes ne provenant pas de l'industrie)	20 à 25
	Demande de conseils par les autorités de la santé	1 à 4
Gestion des technologies de la santé	Rapports d'examen rapide	325 à 375
	Examens des produits sanguins	1 à 4
	Rapports d'évaluation des technologies de la santé	14 à 25
	Analyses de l'environnement	10 à 15
	Analyses prospectives	15 à 25

## Initiatives prioritaires pour 2019-2020

Conçu pour s'adapter à l'évolution de l'environnement de la santé, le plan stratégique a été formulé en tenant compte des conversations avec les dirigeants du système de santé, d'une recension complète de la documentation et d'une série de groupes de discussion avec les clients afin de prendre en considération le contexte dans lequel les décisions concernant le domaine de la santé sont prises, ainsi que l'évolution des besoins de la population desservie par l'ACMTS.

Nous favoriserons des approches qui permettent l'évaluation des technologies de la santé (ETS) tout au long de leur cycle de vie, la croissance de la collaboration et de la participation, et le soutien intégral de la mise en œuvre. Pour atteindre nos objectifs stratégiques, l'ACMTS dirigera, rassemblera, communiquera et collaborera pour agir sur les priorités communes de nos partenaires et bailleurs de fonds. Nous serons la centre

nerveux qui coordonne l'établissement des priorités, produit des évaluations de façon efficiente en partenariat avec d'autres producteurs d'ETS et qui favorise le développement de stratégies de gestion efficaces. Nous anticiperons les tendances dans le système de santé et dans le secteur des technologies et nous ferons la promotion d'initiatives qui influencent l'évolution du système de santé et l'utilisation des technologies.

Conformément à notre objectif d'assurer un meilleur soutien à la prise en charge de la mise en œuvre et pour soutenir les besoins de la clientèle sur demande, nous avons mis en place plusieurs nouveaux services personnalisés, y compris l'analyse des politiques, le Service de recherche de références pour la mise en œuvre (IMPRESS - un service rapide d'information) et le service d'évaluation qualitative rapide.

Ce plan stratégique établit cinq initiatives prioritaires pour l'année budgétaire 2019-2020, des initiatives qui placent l'ACMTS en position d'atteindre trois grands objectifs stratégiques et les objectifs qui y sont associés et qui sont articulés dans le plan stratégique. Puisque nous sommes conscients de notre imputabilité envers la Conférence des sous-ministres de la Santé, nous resterons souples et réceptifs envers les priorités en évolution.

## **Initiative prioritaire 1 : Harmoniser les efforts et les investissements de l'ACMTS avec les priorités fédérales, provinciales et territoriales visant l'amélioration de la santé.**

Pour refléter notre engagement à faire progresser les priorités du système de santé, l'ACMTS va anticiper l'évolution du contexte dans lequel elle opère et y répondre. L'ACMTS va :

- 1a. se mettre en position d'exploiter les possibilités de jouer un rôle plus important dans l'appui au système canadien de soins de santé du futur en tenant compte des recommandations provenant de :
  - i. l'examen des organisations pancanadiennes de santé;
  - ii. le Conseil consultatif sur la mise en œuvre d'un régime national d'assurance médicaments;
  - iii. la Table de stratégies économiques du Canada : santé et sciences biologiques; ou
  - iv. d'autres priorités en évolution; et
- 1b. repérer, évaluer et mettre en œuvre des initiatives d'affaires assorties à sa vision, sa mission et ses valeurs.

## **Initiative prioritaire 2 : Faire progresser les initiatives tout au long du cycle vie des technologies de la santé qui amélioreront l'accès, l'utilisation appropriée et l'abordabilité**

Pour stimuler les efforts visant à renforcer la gestion des médicaments et des dispositifs au niveau du système, l'ACMTS s'appuiera sur des approches qui éclairent les décisions à toutes les phases du cycle de vie des technologies, de la pré-commercialisation à l'adoption de leur utilisation dans des milieux de soins réels. Pour ce faire, l'ACMTS va :

- 2a. continuer à jouer un rôle prépondérant dans l'amélioration de l'accès, de l'utilisation appropriée et de l'abordabilité des produits pharmaceutiques en collaborant avec la Direction générale des produits de santé et des aliments de Santé Canada, le Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB), l'Alliance pancanadienne pharmaceutique (APP) et l'Association canadienne des agences provinciales du Cancer (ACAPC);
- 2b. repérer et mettre en œuvre des initiatives qui améliorent la gestion des dispositifs médicaux et des interventions cliniques au Canada :
  - i. rendre opérationnel le Comité consultatif des dispositifs médicaux de l'ACMTS;
  - ii. élaborer et mettre en œuvre un processus révisé de repérage, sélection et priorisation des sujets;
  - iii. créer un calendrier pancanadien de sujets qui ont le plus grand potentiel de répondre aux besoins du patient et du système de santé;
  - iv. renforcer et développer la capacité de production d'ETS au Canada en misant sur le large réseau de producteurs d'ETS engagés auprès du Groupe pancanadien de collaboration sur les ETS; et
  - v. fournir de l'information aux gouvernements FPT pour les éclairer dans l'élaboration et l'adoption d'approches axées sur la valeur lors de l'achat de dispositifs médicaux;
- 2c. élaborer un programme ou un processus pour effectuer des examens de niveau de la maladie;
- 2d. mettre en œuvre le processus d'examen complémentaire pour les médicaments complexes et hautement spécialisés;
- 2e. adopter formellement des approches pour la révision des thérapies biosimilaires et génériques;
- 2f. examiner les enjeux et mettre en place un cadre pour la collecte et l'analyse des données concrètes en partenariat avec les clients de l'ACMTS et les principaux intervenants tels que Santé Canada, les IRSC et l'ICIS;
- 2g. mettre en œuvre un programme de réévaluation;

- 2h. améliorer le programme de consultation scientifique pour les produits pharmaceutiques et explorer l'élargissement du programme aux dispositifs médicaux; et
- 2i. améliorer le programme d'analyse prospective de l'ACMTS afin de mieux anticiper, influencer et gérer le progrès technologique et l'évolution du système de santé.

### **Initiative prioritaire 3 : Renforcer la participation des cliniciens, patients, partenaires et autres parties prenantes**

L'ACMTS continuera à collaborer avec les principaux acteurs du système de soins de santé, à les informer et à stimuler leur participation afin de bien comprendre les points de vue divers de tous et promouvoir les objectifs communs. Pour y arriver, l'ACMTS va :

- 3a. continuer à mettre en œuvre la stratégie de participation des cliniciens afin de les sensibiliser à l'ACMTS, renforcer leur participation et influencer la pratique clinique;
- 3b. mettre en œuvre le Comité consultatif des patients et des communautés; et
- 3c. renforcer la transparence des processus d'examen de l'ACMTS.

### **Initiative prioritaire 4 : Offrir un service de soutien personnalisé à la mise en œuvre**

Tout en reconnaissant les différents contextes au sein du système de soins de santé canadien, l'ACMTS éclaire la prise de décisions à plusieurs niveaux en offrant l'expertise en mise en œuvre pour compléter les capacités existantes des autorités de la santé. L'ACMTS va :

- 4a. continuer d'intégrer du personnel dans les systèmes de santé de partout au pays pour appuyer les priorités locales, renforcer la participation des clients et promouvoir la contextualisation des données probantes pour éclairer les processus décisionnels;
- 4b. continuer à accroître et à renforcer la capacité de ses politiques internes afin de mieux évaluer et intégrer les considérations politiques et de mise en œuvre dans le positionnement stratégique de l'organisation et dans le développement de services et produits de l'ACMTS; et
- 4c. réviser ses processus afin d'intégrer les fonctions de l'Association canadienne des agences provinciales du cancer (ACAPC) pour appuyer ses clients dans la mise en œuvre des recommandations de l'ACMTS au sujet des médicaments.

## Initiative prioritaire 5 : Favoriser une croissance intelligente de l'organisation

La transition vers une entreprise de gestion des technologies de santé exige un effort collectif et un juste équilibre entre la création de valeur aujourd'hui et l'assurance que nous avons les ressources et les outils nécessaires pour réussir dans un environnement dynamique. Des investissements directs seront faits dans l'amélioration des immobilisations, l'amélioration des processus et le renforcement des ressources en nouveaux talents. L'attraction, le bien-être, la participation et la rétention des employés sont toujours des priorités à l'ACMTS, mais particulièrement en ces temps de croissance et de changement organisationnel. L'ACMTS va :

- 5a. élaborer une stratégie de milieu de travail qui assurera un bon rendement de l'entreprise et la satisfaction des employés; et
- 5b. concevoir et mettre en œuvre une stratégie de TI centrée sur l'efficacité opérationnelle, la cybersécurité et la collaboration.

## Plan financier

L'ACMTS reçoit un financement de base de ses membres et génère également des revenus provenant de frais de demandes d'examen faites par les manufacturiers. L'ACMTS atteindra un l'équilibre budgétaire en continuant d'utiliser les ressources internes et externes de façon efficace et efficiente. Les coûts annuels d'exploitation continuent d'augmenter en raison de l'inflation et les efforts visant à accroître l'efficacité et réaliser des économies de coûts demeurent une priorité pour la direction de l'ACMTS.

## Mesurer la réussite

Les initiatives prioritaires décrites dans ce plan visent à soutenir et à améliorer les activités en cours menées par l'ACMTS dans l'exécution de son mandat. Chaque année, l'ACMTS fait état de ses réalisations par rapport aux objectifs énoncés dans le plan d'activités annuel établi pour l'exercice précédent. Cette forme d'évaluation des processus sert de mécanisme pour comprendre si et comment l'ACMTS a atteint les objectifs qu'elle s'est fixés pour l'année.

L'ACMTS s'est dotée d'un cadre global d'évaluation et de mesure de l'incidence de ses activités qui prévoit la collecte de données qualitatives et quantitatives tout au long de l'année. Les résultats tirés de ce cadre sont destinés, en partie, à éclairer le processus de planification, car ils mettent les réussites, les défis, les points forts et les faiblesses en lumière. Cette information sert d'indicateur de l'ampleur de l'influence qu'exerce l'ACMTS et de sa capacité à susciter un changement en appui de sa proposition de valeur.

L'ACMTS a adopté un ensemble de mesures de performance qui sont diffusées annuellement sur notre site Web.

## Produits et services

À l'appui de son mandat en tant qu'organisation d'ETS, l'ACMTS fournit un ensemble standard de programmes et de services de base aux ministères de la santé FPT participants et à leurs électeurs. Cette information sert à éclairer les décisions concernant l'utilisation optimale des produits pharmaceutiques, des dispositifs médicaux, des tests diagnostiques, des interventions cliniques et des programmes. La gamme des programmes, produits et services d'ETS de l'ACMTS comprend les éléments suivants :

### Recommandations de remboursement de médicaments

#### Programme commun d'évaluation des médicaments (PCEM)

Le PCEM est un processus pancanadien visant à mener des examens objectifs et rigoureux de l'efficacité clinique, de la rentabilité et des données probantes liées aux patients et aux cliniciens pour les recommandations de remboursement des médicaments non liés au cancer aux régimes d'assurance médicaments financés par l'État au Canada (à l'exception du Québec). Les régimes d'assurance médicaments utilisent cette information pour soutenir leurs négociations de prix et leurs décisions de remboursement.

#### Programme pancanadien d'évaluation des anticancéreux

Le Programme pancanadien d'évaluation des anticancéreux (PPEA) est un processus pancanadien visant à mener des examens objectifs et rigoureux de l'efficacité clinique, de la rentabilité et des données probantes liées aux patients et aux cliniciens pour fournir des recommandations concernant les médicaments contre le cancer aux régimes d'assurance médicaments financés par l'État et aux organismes de lutte contre le cancer au Canada (à l'exception du Québec) pour guider leurs négociations de prix et leurs décisions de remboursement de médicaments.

### Programmes et services de gestion de la technologie de la santé

#### Service d'examen rapide

Le service d'examen rapide fournit aux décideurs canadiens en soins de santé des informations fondées sur des preuves adaptées à leurs besoins. Les rapports répondent directement aux besoins urgents des clients d'obtenir des informations qui éclaireront les décisions en politiques et en pratique.

#### Service de recherche de références pour la mise en œuvre

IMPRESS est un service de recherche de références pour la mise en œuvre offert à nos clients des autorités de la santé. Ce service leur procure rapidement des données probantes synthétisées et crédibles au sujet des

grands enjeux du système de santé. Son offre de services est multimodale et comprend des ateliers personnalisés, des recherches documentaires approfondies, des consultations sur les références, des conseils sur les approches en recherche sur des sujets comme la structure et les systèmes de soins de santé, la prestation de programmes, les modèles de dotation de personnel, le rendement et les compétences, le rendement et les compétences, les outils et les cadres de prise de décisions et plusieurs autres services. Le service IMPRESS répond aux besoins exprimés par nos clients en preuves exhaustives au sujet de divers aspects de la prise de décision en soins de santé — des politiques à la pratique. Le service IMPRESS de l'ACMTS appuie les efforts collectifs de nos clients à intégrer les données probantes, à éclairer les politiques, à planifier et gérer les approches pour le bien-être des patients, des cliniciens et le système de santé en entier.

## Service d'évaluation des technologies de la santé

La preuve produite dans le cadre de ce programme est diffusée à travers divers produits et services qui peuvent varier en portée et en complexité. Les évaluations fournissent une analyse complète des aspects cliniques et économiques d'une technologie et peuvent inclure d'autres facteurs qui examinent les répercussions plus vastes de la technologie sur la santé des patients et le système de soins de santé. Les rapports d'ETS peuvent comprendre des évaluations de nouvelles technologies ou des réévaluations de technologies existantes. Les rapports fournissent des conclusions, des conseils et des recommandations émanant d'un comité d'experts de l'ACMTS ou d'un panel d'experts en la matière, de représentants du public et d'autres intervenants de partout au Canada.

## Analyse de l'environnement

Afin d'avoir une meilleure compréhension du paysage national et international en technologies de la santé, l'ACMTS mène des analyses de l'environnement des pratiques, processus et protocoles de soins de santé à l'intérieur et à l'extérieur du Canada. Les analyses de l'environnement éclairent les décideurs sur l'utilisation des technologies de la santé ailleurs qu'au Canada et aident à orienter la sélection des sujets pour certains projets de l'ACMTS.

## Analyse prospective

Les produits d'analyse prospective avisent les décideurs de l'arrivée de nouvelles technologies de la santé et des technologies émergentes susceptibles d'avoir un impact sur la prestation des soins de santé au Canada. Cette information précoce appuie une planification efficace pour l'introduction de nouvelles technologies dans le système de soins de santé.

## Soutien à la mise en œuvre et mobilisation des connaissances

L'ACMTS a adopté une approche intégrée du soutien à la mise en œuvre et de la mobilisation des connaissances qui est appliquée tout au long du cycle de vie du développement d'une technologie et qui facilite la communication bidirectionnelle entre le personnel, les décideurs, les patients et les partenaires. Un certain nombre de produits et d'outils sur mesure sont conçus pour aider les décideurs et transmettre les éléments de preuve en action. Ces produits et outils fournissent aux clients de l'ACMTS les informations dont ils ont besoin, lorsqu'ils en ont besoin, et de manière à ce qu'ils puissent les utiliser avec succès pour éclairer les décisions concernant la gestion des technologies de la santé.

## Service de politiques

Le Service de politiques fournit aux décideurs des offres de services de soutien aux politiques sur mesure adaptés à l'objectif poursuivi qui complètent les autres offres de gestion des technologies de la santé de l'ACMTS. Le Service de politiques offre aux clients, sur demande, des analyses des politiques et de formulation d'options qui sont sensibles aux environnements sociaux, économiques et politiques uniques au Canada pour aider à soutenir la prise de décisions factuelles sur les technologies de la santé.

## Consultation scientifique

Le Programme de consultation scientifique de l'ACMTS est un service de consultation rémunéré offert sur une base volontaire aux sociétés pharmaceutiques. Par l'entremise de ce programme, les sociétés pharmaceutiques reçoivent des consultations confidentielles et non contraignantes sur les projets au stade précoce de développement de médicaments sous l'angle de l'évaluation des technologies de la santé, ce qui permet aux sociétés pharmaceutiques d'ajuster leurs plans de développement.